

# 新经济下企业财会管理创新的措施研究

文 / 韩晓明 江西宜春市政交通建设有限公司 江西宜春 336000

**【摘要】**本文主要对新经济背景下企业财会管理的现状进行深入分析，并以此为基础提出财会管理的创新措施和可行路径，希望可以促使我国财会管理体系的进一步完善。

**【关键词】**新经济背景；财会管理；现状分析；管理内容；创新措施

**【DOI】** 10.12334/j.issn.1002-8536.2022.07.049

## 引言：

随着社会经济的高速发展，我国社会已经进入了网络化和信息化的发展模式，但是现有的企业财务会计管理并不能与时代的发展高度吻合，在实际操作过程中也出现了诸多问题。例如，现有的财会管理体系相对落后、资源配置不均、财务风险较大、业财融合不深入等。这都说明在新经济背景下，企业的财会管理工作必须进行创新与完善，必须能够站在时代前列，为企业的生存与发展出谋划策。

## 1、新经济背景下企业财会管理工作的现状分析

### 1.1 新经济背景对企业财会管理提出了更高要求

在社会经济高速发展的背景中，企业的经营管理水平直接影响着企业的经济效益，并且经营范围受市场环境的影响也更为深远。<sup>[1]</sup>在这样的大环境中，如果企业的财会管理模式并未能结合时代的发展趋势而进行创新与改革，那么将会给企业的生存和发展带来重大的财务风险，甚至有可能导致企业合并重组、破产与倒闭。但是现如今部分企业的高层领导并未对财会管理工作引起足够重视，只是将精力简单的放在经费支出和利益获取方面，不能对企业的真实运营状态有着深入和全面的了解。而且现如今企业在进行财会管理工作过程中，财会管理大多缺乏一定的主动性，并不能站在企业战略发展的角度，为企业的经营和决策出谋划策，也无法充分发挥出预算编制管理的最大价值。

### 1.2 尚未建立统一的信息化管理模式

企业是否进行了信息化管理在一定程度上影响着企业的发展前景，甚至关乎着企业的生死存亡。现代企业若想在激烈的市场竞争中求生存求发展，就必须采用更加现代化的财会管理模式，不断提高财务人员的专业素质。<sup>[2]</sup>但是我国绝大多数企业的财会管理现状是普遍缺乏素质过硬的财务人员，他们缺少敏锐的市场嗅觉，不能充分挖掘财务信息背后蕴藏的巨大价值，因此也无法抓住时代发展带来的巨大机遇。所以企业在新经济背景下，必须要建立更为信息化与知识化的财会管理模式，不断提高企业的核心竞争力，对财会管理工作进行严谨的布局和设计，促使企业完成预期目标。

### 1.3 财务管理存在较大风险

现如今社会经济体制更加多元，融资和筹资渠道也更加丰富，但是其中所蕴含的财务风险也不言而喻。企业在实际运营过程中，普遍缺乏对投资风险、应收账款风险、开发风险以及决策风险的科学预判，同时也缺乏足够重视。<sup>[3]</sup>那么如果在企业在某一环节出现较大的财务风险，将有可能导致企业的整个资金链崩盘，让企业陷入困境之中。

财务管理面临的主要风险大概有以下几种：

(1) 经营风险：企业在供应、产出、销售等生产环节中所受到的各种不稳定因子的影响从而导致企业资金运作迟钝、企业价值波动。经营风险种类丰富，详细可分为：采购风险、生产风险、应收账款变现风险等一系列风险。

(2) 负债过度风险: 部分企业利用现有财务作为杠杆对经营规模进行扩大化, 但若超出企业可承担限制, 则会造成过度举债, 负债比例升高, 负担不起, 企业不具有相应偿付能力, 财务周转困难。与此同时, 也会造成企业财务结构的不平衡, 造成在融资困难的结果。

(3) 筹资、投资风险: 企业在筹备资金的过程中, 首先要对企业资产进行详细评估, 做到短期筹资与短期负债、长期筹资与长期负债的匹配, 积极促成资金长短结构配置合理。<sup>[4]</sup> 于之相对应的, 进行投资是企业发展的一项关键性决策。考虑投资目标、评估投资风险、进行科学投资都是进行财务风险管控的重要内容。

#### (4) 资源分配不均

科学技术是第一生产力, 财务管理作为企业经济活动管理的重要内容, 在一定程度上决定着企业内部的资源分配。但是现如今我国绝大多数企业的财会管理, 仍然将会计管理与财务管理进行分开操作, 并未体现出人力资源的重要价值, 这也导致企业内部的资源分配存在着不科学与不合理之处, 因此也对企业的发展带来了一定制约影响。

## 2、新经济背景下企业财会管理的主要内容分析

### 2.1 以价值为导向的预算管理和资源配置

现如今我国的经济正处于腾飞发展的黄金时期, 但是很多企业在发展过程中仍旧以量产和扩大规模作为企业发展的基本方针, 忽视了成本和利益之间的比例, 并未取得利润最大化或者现金流量最大化, 对资金的管理也存在着很多不足, 例如过于重视公司的眼前利益而忽略了对公司长远发展的投入。所以, 企业若想在新经济背景中站稳脚跟, 就必须不断提高企业资金的利用价值, 这也这就要求财务管理部门必须能够站在企业发展的战略角度看待问题, 强化财务预算管理和资源配置, 充分实现业财融合, 不断完善财务管理理念, 为企业的长远发展献计献策。

### 2.2 实现财务共享和财务管理信息化建设

现如今中大型企业必须要以提高工作效率和工作质量为目的强化财务管理的信息化建设, 进一步提高企业收益和利润。<sup>[5]</sup> 这也这就要求企业的财务管理人员必须要结合企业的实际情况, 建立更加完善的财务共享系统, 用新技术和新手段促使企业财务管理更加高效。信息化建设有利于提高企业运营效率, 并能对内部流程进行优化和梳理, 使得企业的资金流、信息流和业务流能够实现合理配置。而且统一的财务共享模式, 也能在一定程度上提高财务信息利用率, 能够避免企业的盲目扩张, 可以确保企业的健康稳定发展。

### 2.3 深化业财融合, 完善成本管理

传统的财务管理很难发现企业在经济活动中存在的细微问题, 对于企业经济收益和资产分布也无法做到全面且深入的分析, 导致公司实际管理者并不能了解公司业务的真实情况, 财务管理人员也不清晰实际业务的收支情况, 业财的脱离在一定程度上限制了企业的健康发展。所以在新经济背景下, 企业的财务管理人员一定要尽快实现业财融合, 对财务资源进行合理分配, 在全面分析企业财务状况的同时, 对成

本进行科学控制和估算, 实现对成本的战略管理。所谓战略成本管理就是高度结合企业的战略发展目标, 对企业成本进行深入分析并做到精细化管理, 主要包括生命周期成本管理、价值链分析、成本动因分析、战略成本定位分析以及供应链成本管理等几个内容。

### 2.4 提升财务管理的分析水平和决策能力

在新经济背景下, 企业的财务管理人员一定要不断提高财务管理的分析能力和决策能力, 这也是降低企业经营风险的直接手段, 财务管理人员可以从以下几个方面入手。<sup>[6]</sup> 首先, 要对企业经营活动的具体流程进行深入分析, 对于流程中的高风险环节一定要建立定期分析和实时监控制度, 对成本和收入进行精准的计算和分析。除此之外, 企业员工也要强化与同行之间的业务对标, 通过横向之间的比对不断强化管理理念, 促使在企业内部建立更加完善的财务管理系统。其次, 强化财务管理人员的投资决策能力和感知风险能力, 最大程度的降低企业的投资失误, 规避财务风险, 确保企业能够在稳中求胜。最后, 财务管理部门一定要建立完善的财务风险应急预案, 积极调整企业经济利益的分配方式, 同时扩大融资渠道, 吸纳更多资金来为企业的长远发展提供充足动力。

## 3、新经济背景下财会管理的创新措施

### 3.1 高度结合企业实际情况, 建立适合的财会管理目标和管理机制

若想在激烈的市场竞争中求生存求发展, 我国企业就必须高度结合新型经济社会的发展模式, 在充分尊重企业战略发展目标的基础上建立一个科学合理的财会管理目标, 同时不断健全财会管理模式, 通过科的运营、资金投入和资金回报三者之间的博弈关系实现对市场的精准预判, 促使企业能够在经营风险中获得最大利益。<sup>[7]</sup> 企业的发展目标不外乎以下几点: 整体价值最大化、可持续发展条件最优化、股东财务最大化以及企业盈利最大化, 其中以可持续发展条件最优化为根本目标, 必须优于其他目标而突出存在, 如此才能为其他目标的实现提供前提条件, 才能平衡和调节各方利益之间的冲突。与此同时, 企业的财务管理人员一定要对企业经济利益的威胁因素进行控制, 例如新型产品的研发, 企业需要在适当的范围内给予充足的资金和人力支持, 将研发风险控制可在可控范围之内, 避免因研发失败而导致企业经营陷入困顿。这就需要企业财务管理人员必须能够对成本支出进行科学预算, 并做好精细的预算管理, 能够对企业生产、运营和维护等过程的所有预算成本进行科学控制。除此之外, 在各种新技术的加持下, 企业财务部门的管理人员也要充分利用更为先进的技术软件, 对企业的财会管理工作进行可视化的模型评估, 逐渐打破预算固定化的传统财会管理模式, 不断提高企业预算的可变性, 确保企业财会管理模式能够与时俱进, 能够为企业的长远发展提供可靠支持。

### 3.2 创新财会管理意识

在新经济体制中, 企业的财会管理模式更加多元, 财会管理步骤也更加个性。为了确保企业的每一位客户都能实现利益最大化, 财会管理人员可以利用更加先进的技术手段对市场需

求进行精准定位,并且在与客户沟通时能够运用更加先进的财会管理观念,充分结合客户的要求进行个性化制定,确保财务管理工作的有序落实。除此之外,财会管理的相关工作人员也要不断强化财务管理意识,积极创新财会管理观念,确保在工作过程中能够以严谨的态度推动财务管理工作的顺利实施。<sup>[8]</sup>在工作过程中,财务人员也要不断提高风险预防和风险管控的能力,能够利用自身的专业素质不断降低企业的经营风险,确保企业财务管理工作能够有条不紊的运行。

### 3.3 完善财会信息体系

准确的财会信息是财会管理工作顺利进行的前提,所以在某种程度上来说,企业财会管理的效率和质量直接取决于财会信息的真实性、时效性和完整性。在新经济背景下,企业财务会计管理模式若想更加健康的发展,就必须完善企业财会信息获取渠道。这也就要求企业必须要加快推进信息化建设,促使财会信息能够得到高度共享,最大程度的发挥财会信息的潜在价值,构建更为现代化的信息管理体系,在工作过程中也要促进员工积极配合财务会计管理的具体要求,实现财务会计管理的健康发展。

优化财务信息管理水平的具体举措:

(1) 从源头改变管理观念,形成新型财务管理观念

传统的管理模式必须根据经济的飞速发展、企业管理的进步进行更新。信息化社会带领企业认真利用数据进行分析目前问题,找出关键问题。要将企业目标从单纯利益化转向多元价值化和资本的可持续增值。

(2) 完善企业财务管理机制

企业要用责、权、利相结合的原则来制定企业财务管理体系。企业组织、产权结构都能够对企业财务管理体系产生影响,企业的财务管理体系以及管理模式可以根据企业规模、企业核心机构来确定,以此保证企业目标的完成。

(3) 提高财务监控体系的监控能力

企业可以实行全面的预算管理、审计监控和资金管控。首先,财务预算能够提升企业应对未来不确定风险的能力。预算管理不仅能够对市场进行预测,更准确地对企业资金进行规划,而且作为一项基本举措,能够减少错误发生的可能性,确保财务信息的真实性。其次,做好企业资金流动,利用现代信息网络的便捷性、高效性,对自己流转进行实时监控,提升资金流转的效率。最后,企业可以通过建立审计部等方式,通过建立专业的审计队伍来把控整个企业的财务管理任务。专业化的人员能够更好地对企业资金管理提供优质意见,实现企业利益最大化。

### 3.4 促进财会管理网络化

网络不可避免地对传统财务管理方式造成冲击,当会计核算运用至计算机技术,极大地提高了会计核算的准确性和及时性。<sup>[9]</sup>在社会体系不断完善和改革的过程中,我国的企业财会管理模式也需要逐渐向网络化过度,网络技术将作为财会管理的载体,真正实现财务会计工作的远程操控,同时实现单据电子化处理、资金电子化核算,构建新型的动态财会管理模式。如此可极大程度的提高财务工作的时效性,因此也能促使财务人员及时发现企业在运营过程中存在的问题,

这不仅能够有效强化企业财会管理能力,同时也能实现对资金的科学管控,降低企业的经营风险。

具体举措可包括:

(1) 在企业内部,加大网络化硬件设施的投资力度

引进先进网络化财务管理软件同时,可以将分散的各个部门统一整合成物流、商流系统,将整合过后的系统放入市场,直接从企业内部进行了效率的最大化。

(2) 在企业外部,利用网络为桥梁与外界资源建立良好关系。

首先,利用银行服务资源、融资投资能力,通过网络与之进行对接,让新产品快速提升市场地位;其次可以通过网络,使银行及时掌握企业信息,更完善地为企业提供资金支持,同时也让企业对银行提供资金有灵活的使用权。

### 结语:

综上所述,财务管理作为企业经营管理的重要内容,在新经济背景下,财务管理工作若想成为企业长远发展的有力推手,就必须结合实践的发展趋势对财务管理模式进行创新与完善,在实现业财融合的基础上不断创新财会管理理念,深入分析企业在经营发展过程中存在的问题和不足,设立正确的管理目标、确立适宜的管理计划,从而采取有效措施最大程度的控制企业的财务风险和经营风险,确保企业经纪业务的顺利开展,以完善的财会管理水平不断提高企业的核心竞争力。

### 参考文献:

- [1] 曹燕. 新经济环境下企业财会管理创新策略实践[J]. 中国产经,2020,(23):133-134.
- [2] 彭晓燕. 新经济背景下企业财会管理创新研究[J]. 中国商论,2020,(24):121-122.
- [3] 王国栋. 新经济环境下企业财会管理创新策略实践[J]. 商展经济,2021,(04):106-108.
- [4] 张军立,李霞. 新经济环境下企业财会管理创新问题分析[J]. 营销界,2021,(08):31-32.
- [5] 于晨. 浅谈新经济背景下企业财会管理的创新[J]. 现代营销(经营版),2021,(03):66-67.
- [6] 陈思婕. 新经济时代下企业财会管理创新[J]. 财会学习,2021,(17):89-91.
- [7] 陈媛. 新经济环境下企业财会管理创新策略[J]. 营销界,2021,(13):136-137.
- [8] 闫莉. 新经济背景下企业财会管理的创新研究[J]. 投资与创业,2021,32(10):105-107.
- [9] 朱骅. 新经济背景下企业财会管理创新的分析[J]. 现代营销(经营版),2021,(09):26-27.

### 作者简介:

韩晓明(1972.10-),男,汉,江西万载,本科,高级经济师,高级会计师,主要研究方向:长期致力于建筑行业的经济管理工作。