

建筑工程造价管理存在的问题及对策研究

文 / 韩树松 山东省聊城市不动产登记中心 山东聊城 252000

【摘要】建筑行业，在国家经济发展中具有重要地位，是推动国家经济发展的重要产业之一。造价管理工作的开展，实现成本控制的目的，提升资源的利用率。针对建筑工程造价管理工作中存在的人员素质低、信息化建设水平落后等问题，文章以建筑工程造价管理为研究对象，对造价管理、特点、原则进行阐述，针对当前存在的问题，提出几点建议，希望为相关人士提供一定价值的参考。

【关键词】建筑工程；造价管理；问题；对策

Research on the problems and Countermeasures of construction cost management

【Abstract】 the construction industry plays an important role in the national economic development and is one of the important industries to promote the national economic development. The development of cost management can realize the purpose of cost control and improve the utilization of resources. In view of the problems existing in the construction cost management, such as the low quality of personnel and the backward level of information construction, this paper takes the construction cost management as the research object, expounds the cost management, characteristics and principles, and puts forward some suggestions for the current problems, hoping to provide a certain value reference for relevant people.

【Key words】 Construction Engineering; Cost management; Problems; countermeasure

【DOI】 10.12334/j.issn.1002-8536.2022.27.027

引言：

在社会经济快速发展下，各个行业之间的竞争越来越激烈，建筑行业作为我国支柱产业，如何在严峻的市场环境中占有一席之地，是当前面对的问题。造价管理工作的开展，不仅可以减少外界因素的影响，同时能够提升建筑企业的管理能力，为建筑行业可持续发展打下坚实的基础。

1、建筑工程造价管理相关的内容

1.1 建筑工程造价

建筑工程造价，就是在建筑工程建设期间，所需要的全部费用，包含人工、建材、设备等内容，如图 1。建筑

工程造价控制，就是根据工程项目要求，设计符合实际的设计方案，通过对各个阶段工程项目费用的控制与管理，保证各项支出的合理性与科学性。造价管理工作的开展，节约建筑工程成本费用，减少资源浪费，为建筑企业带来更多的经济效益。

1.2 建筑工程造价特点

建筑工程造价主要具备以下特点：

第一，额度性。建筑工程项目需要投入较多的资源，包含人工成本、管理成本、资源成本。因为建筑工程的特殊性，所以增加工程项目的造价。在项目实施的过程中，需要工作人员做好成本的控制工作，将建筑工程项目各个环节设计的成本控制在合理的范围内，通过科学合理的方

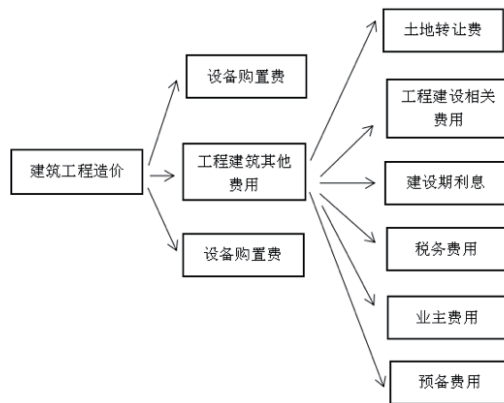


图1 建筑工程造价

式，保证资源利用效果，促使工程项目顺利进行。

第二，差异性。所谓的差异性，就是建筑工程项目的差异性。不同的建筑工程在设计、施工、管理上都存在一些差异。在造价管理工作中，需要以项目的实际情况为主，在专业人员的操作下完成造价控制，实现造价管理的目的。

第三，动态性。建筑工程造价管理工作的开展，应以动态的方式开展工作，结合工程项目的实际情况，对各个阶段造价进行动态的控制与调整，为项目管理提供资金支持的同时，保证各项工作实施的效果。建筑工程项目管理并不是一成不变的，在管理中会因为市场环境或者设计等方面的因素出现变动，这时造价管理也应跟随项目的变化而变化^[1]。动态管理，实现造价管理的目的，促使工程项目顺利进行。

第四，层次性。建筑工程涉及的领域较大，具有覆盖范围广、工作内容复杂的特点。在造价管理工作中，涉及整体造价、单项造价、单位工程项目造价等。在造价管理工作中，需要从多个不同的方面入手，控制建筑工程成本的同时，提升造价管理效果。

1.3 工程造价管理工作原则

第一，经济与技术结合的原则。在建筑工程造价管理工作中，应将技术性与经济性结合在一起，对建筑工程设计方案中涵盖的技术、工艺、经济性等进行全方位分析、对比，选择适合的方案进行操作，以此保证造价控制工作的有效性。此外，在建筑工程施工的过程中，也应遵循这一原则，将技术性与经济性渗透在各个环节的管理工作中，以此实现造价管理工作的目的，促使建筑工程有序进行。第二，提升对造价管理工作的重视，做好招标投标工作。在建筑工程项目造价管理工作中，需要提升对工程项目造价管理工作的重视，根据国家招标投标要求，结合工程项目

实际情况，选择适合的方式进行招标投标管理，优化工程项目质量，提升资源利用效果。

2、建筑工程造价管理中常见的问题

2.1 管理人员方面的问题

在建筑工程造价管理工作中，从业人员需要具备丰富的造价管理工作经验与业务能力，结合工程项目，采用科学方法实现造价的目标。通过对当前管理人员工作情况的分析，发现工作人员综合素质相对较低，无法为造价管理工作开展提供更多专业知识，对建筑工程造价管理工作开展造成一些不良的影响^[2]。工作人员综合素质问题，主要表现在以下方面：第一，部分工程项目工作人员缺乏工作经验，不具备专业的知识技能，无法为造价管理工作开展提供支持。部分工作人员仅仅以核算的方式进行造价工作，并没有运用专业知识与理论解决问题，影响工程项目实施效果。第二，部分工作人员缺乏造价工作意识，并没有根据规章制度开展工作，影响造价管理工作效果。在造价管理工作中，要求造价管理人员根据规章制度开展工作，通过专业知识的运用，强化建筑工程造价管理工作效果。但是因为工作人员自身的问题，影响造价管理工作效果，不能为建筑企业资源管理提供支持。

2.2 信息化造价管理进程缓慢

在建筑工程造价管理工作中，信息技术的运用，可以提升造价管理工作效果，同时能够提高建筑工程管理水平。在建筑企业经营中，信息化管理手段的运用，是企业发展的必然趋势，也是提升工程项目质量的关键。部分建筑企业虽然认识到信息化造价管理工作的重要性，运用现代信息技术开展工作，但是由于工作人员自身的问题，所以无法保证信息化造价管理工作的效果，出现信息化造价管理

形式化、表面化的情况。此外，有部分企业因为缺乏建筑工程造价管理信息系统，所以无法为信息化管理工作开展提供技术支持，影响信息化造价管理工作效果。在建筑企业运行的过程中，信息技术的运用，不仅可以提升造价管理工作效果，同时可以保证建筑工程的质量，是提升建筑行业水平与建设水平的关键因素。若仍以传统的方法开展造价管理，不仅无法实现成本控制的目标，同时也会对建筑行业可持续发展造成影响。因此在后续工作中，需要做好信息化建设工作，将此作为推动企业发展的媒介，为建筑企业发展奠定坚实的基础。

2.3 全过程管理意识薄弱

通过对我国建筑工程造价管理工作情况的分析，发现建筑工程造价管理处于被动状态，将工作的重点放在竣工阶段的造价管理上，忽略对设计、招投标、施工环节的造价管理。建筑工程涉及环节较多，全过程造价控制工作的开展，可以提升工程项目管理工作的效果，能够避免出现资源浪费的情况。但是因为管理人员的思想观念，影响造价效果，无法为企业发展带来更多的经济效益。若在建筑工程中，仍以竣工阶段为造价管理的重点，则会影响其他环节的造价控制，会出现资源浪费或者资源利用率不足的问题，影响建筑工程效益。

2.4 缺乏完善的管理制度

在造价管理工作中，管理制度的建设十分重要，是规范工作人员行为举止，提升造价管理效果的重要前提。但是在实际工作中，发现造价管理制度建设与执行的过程中存在一些问题：第一，部分制度责任不明确，出现越权或者无人负责的情况。造价管理工作的实施，需要工作人员以工程项目为基础，结合工程项目流程，采用科学的方法开展造价管理工作，以此保证造价控制的有效性^[3]。但是在实际工作中，出现权责不清、工作流程混乱的情况。第二，监督管理不到位。造价管理工作中，要求工作人员做好监督管理工作，对工作人员的执行情况、造价管理制度的落实情况、造价管理人员的行为举止等进行动态的监管，以此保证造价工作的科学性。但是在实际工作中，出现监督管理不到位的情况，无法真正的了解造价管理工作效果。建筑工程项目管理工作中，应以造价管理工作为基础，建立完善的规章制度，加强对建筑工程资源的管理，优化工程项目效果，促使建筑企业更好的发展。

3、建筑工程造价管理工作开展对策

3.1 提升人员素质，促使造价管理工作开展

在建筑工程中，造价管理工作人员队伍的培养，为高

质量造价管理工作开展提供人员支持，解决以往因为人员素质问题带来的不良影响。部分企业因为经营管理理念问题，影响了造价人员队伍的建设，造成造价人员素质参差不齐的问题。针对造价人员的问题，可以采取以下措施，构建专业人员队伍。

第一，对造价人员当前工作情况进行分析，了解工作人员实际工作情况，并结合建筑工程项目的情况与造价管理工作的需求，开展针对性的培训，对工作人员进行业务技能与职业能力方面的培训，使其在培训过程中综合素质得到发展，为造价管理工作开展提供技术手段支持。为了提升培训的针对性与有效性，需要对造价管理人员工作情况进行分析，了解其职业技能、业务素养及工作中存在的不足。将此作为造价人员培训活动的依据，对工作人员进行多方面的培训，提升其知识技能，使其掌握造价管理的方法，并在日常工作中灵活运用，以此提升造价管理工作效果。

第二，提升造价管理人员的福利待遇，为其提供精神、物质方面的奖励，使其在企业的支持下获得更多的自信与认可，以此提升造价管理工作效果。建筑企业可以对造价管理工作情况进行分析，了解各个岗位人员需求，将此作为奖励制度建设的依据，为造价管理人员提供多元化的服务，使其在企业的关心下更加主动的投入到造价管理中，以此提升造价管理人员的综合素质。

第三，组织业务技能交流活动。在人员队伍培训的过程中，可以组织不同类型的交流活动，邀请行业内的专家，对工作人员进行造价方面的培训与教育，提升工作人员专业素质与业务能力，使其掌握更多的知识技能，并在日常工作中灵活运用。交流活动的开展，可以丰富工作人员的经验，使其形成自我反思与提升意识，在实践中提升自身的造价水平与能力，为建筑工程管理工作开展提供专业保障。

例如，山东省组织数字工程造价应用技能竞赛，在这一活动中全省共 160 名选手参加比赛，目的是为大力弘扬劳动精神和工匠精神，充分发挥职业技能竞赛在人才培养、选拔、激励等方面作用，努力打造一支技术型、知识型、创新型的工程造价专业队伍。通过这一比赛，可以了解各个企业造价人员的业务能力，能够为建筑行业指明方向。

在这一比赛活动中，造价人员不仅拥有展示自我的平台，同时可以在比赛中了解行业发展的情况，能够认识到自身与其他人之间的差异，并进行自我反思，在实践中积累经验，在实际工作中灵活运用。企业可以组织相关的比

赛活动,为员工提供更多技术交流的机会,使员工在比赛中提升自身,优化自身专业知识,为高效率工作开展提供技术保障。

3.2 树立全过程管理理念,提升工程项目管理水平

在建筑工程造价管理工作中,应建立全过程造价管理理念,将此渗透在建筑工程各个环节,为工程项目管理工作开展提供理念支持。为了实现全过程造价管理理念,提升建筑工程项目成本与经济效益,可以从以下方面入手:第一,引导造价管理人员对自身工作情况进行分析,了解各个环节工程造价情况,要求工作人员做好各环节的预算工作。造价管理工作的实施,需要造价管理人员做好准备,分析自身工作的同时,还要做好预算工作,并根据预算内容做好管理工作,以此提升造价管理工作有效性^[4]。第二,加强对建筑工程各个环节的造价管理。在建筑工程中,对招投标、施工进行动态的监督,保证工程项目实施情况。如在工程招标活动开始前,工程施工主要负责人可以与第三方建立合作关系,对工程项目进行评估,并根据国家相关的要求进行招投标工作,以此推动建筑工程项目顺利进行。在招投标过程,则认真编写招标文件,控制建筑工程的成本,避免在施工或者竣工环节出现超出预算金额的情况。施工环节,则需要做好建筑工程质量、进度、安全的管理,要求施工团队严格遵守规章制度,落实施工管理制度的同时,优化各项工作效果,避免对工程造价管理结果产生与影响。第三,加强竣工环节的管理。在竣工阶段,造价人员应做好核算工作,对施工图纸、竣工图纸,各项工作完成情况等进行综合全面的分析,了解各项工程项目的实施情况,强化造价管理工作效果。

3.3 引进信息技术,提升信息化造价管理效果

在建筑工程中,信息技术的运用,提升造价管理工作效果,弥补以往造价管理中存在的不足。针对以往信息化建设中的问题,可以从以下三个方面入手:第一,加强对工程造价信息管理系统研发工作。在信息化管理工作中,需要对工程项目情况进行分析,结合企业的发展需求,组建一支专业的技术人员队伍,进行信息化系统的研发工作,强化信息化管理工作效果,促使企业经营管理有序进行。工程造价信息管理系统的研发,为造价管理工作开展提供技术手段支持,提高造价管理工作效率。第二,提升工作人员的信息化工作意识。造价管理人员的信息化工作意识会直接作用在造价管理上,若是工作人员不具备信息化工作意识,会影响建筑工程管理效果。因此,需要提升造价管理人员信息化工作意识,使其掌握多种不同的工作方法与技巧,并主动利用信息技术开展工作,以此提

升造价管理工作效果。第三,加强造价管理人员信息技术培训效果,提升从业者的信息技术能力。此外,还应对信息技术研发人员队伍的建设,提升该队伍人员的研发能力与信息化工作水平,使其掌握更多的知识技能,为高效工作开展提供人员支持。

3.4 完善管理制度,强化管理质量

建筑工程造价管理工作中,需要制定科学的管理制度,围绕此开展相关的工作,约束工作人员的行为,提升造价管理工作效果。首先,建立责任制度。根据建筑工程造价管理部门特点,制定责任制度,使工作人员对自身的责任形成深刻的认识,为责任的落实与实施做好准备。责任制度的建设十分重要,可以规范造价管理流程,同时能够提升管理质量^[5]。其次,建立考核制度,对工作人员进行多方位的考察,了解工作人员的岗位完成情况与工作效果,将此作为考核评价的依据,为高质量造价管理工作开展提供支持。最后,建立奖惩制度。对于表现良好的工作人员给予多方面的鼓励与肯定,如精神、物质等等,使工作人员获得成就感与自信心。若是工作情况不理想,则对工作人员进行批评,端正工作人员的态度,避免出现造价管理工作效果不佳的问题。

结语:

总而言之,在建筑工程造价管理工作中,需要提升工作人员的信息技术操作能力,使其掌握现代化工作方法与技能,并利用全过程造价管理理念开展工作,提升造价管理工作效果的同时,解决以往工作中存在的不足。在造价管理中,坚持经济性与技术性相结合的原则,建立专业的人员队伍,以此推动造价管理工作开展,促使建筑行业稳定发展。

参考文献:

- [1] 赵静媛. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策探究[J]. 建筑与预算,2022(03):10-12.
- [2] 杨瑞. 建筑装饰工程造价管理中存在的问题及其对策[J]. 中国建筑装饰装修,2021(12):122-123.
- [3] 王海同. 我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策分析[J]. 居舍,2021(32):145-147.
- [4] 任婕,王英. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策分析[J]. 散装水泥,2021(03):44-46.
- [5] 张清源. 我国建筑工程造价管理与控制存在的问题及对策探析[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊),2021(04):53-54.