

# 建筑工程施工管理中应用精细化管理的实践探究

文 / 庞旭博 河北省第四建筑工程有限公司 河北石家庄 050000

**【摘要】** 随着我国的经济高速增长，人民的生活和社会的发展都发生了很大的变化，在建设方面，工程建设的规模和结构都发生了很大的变化。这就要求建筑的建设和整个项目的质量要求更高。要使目前的工程建设水平高，必须引进先进的管理思想，实行精细的施工。对工程建设中的物料、装备、人力进行高效的管理，持续提高工程质量，提高工程建设的核心竞争能力。因此，在新形势下，为了更好地顺应新形势，必须全面运用和运用精细的施工管理。为此，本文根据如何在建设项目中实施精细管理，给出了几点具体的对策。仅供参考。

**【关键词】** 精细化管理；建筑工程；管理措施；实际应用

Practical research on the application of refined management in construction management

**【Abstract】** with the rapid economic growth in China, great changes have taken place in people's lives and social development. In terms of construction, the scale and structure of engineering construction have changed greatly. This requires higher quality requirements for the construction of buildings and the whole project. To make the current project construction level high, we must introduce advanced management ideas and implement fine construction. Carry out efficient management of materials, equipment and manpower in the project construction, continuously improve the project quality and improve the core competitiveness of the project construction. Therefore, under the new situation, in order to better adapt to the new situation, we must comprehensively apply and apply fine construction management. Therefore, according to how to implement fine management in construction projects, this paper gives several specific countermeasures. For reference only.

**【Key words】** management; architectural engineering; Management measures; practical application

**【DOI】** 10.12334/j.issn.1002-8536.2022.27.031

## 引言：

在建筑工程中开展精细化管理，旨在企业内部乃至整个行业中推行规范化的管理理念，在施工中具体推行一套

或多套细化管理流程，推动建筑行业发展。在施工中，实现对有关联的工作进行整合与重新划分，减少施工中存在的安全隐患，提升施工效率，增加企业收入，提高工程施

工质量，为工程发展奠定基础。

### 1、精细化管理内涵阐述

精细化管理的关键是可以清楚地划分施工单位和个人的工作范围，细化施工项目的工作，做到每个项目都可以由专人来完成，一旦出现问题，就可以找出相关的单位来处理。通过对建筑行业的精细化管理，可以使施工单位的经营规划和管理机构更加完善，将公司的发展策略贯彻到日常工作中，加强各方面的协作，改变传统的管理模式带来的危险<sup>[1]</sup>。精细的经营能够有效地提升施工项目的决策科学化，为施工项目经理的决策起到了很好的指导和指导，为施工项目的决策奠定了坚实的依据。通过这种方式，每位职工都能参加到公司的经营活动中来，增强了员工的工作热情，提高了公司的工作效率。精细的经营能够使公司在发展过程中避免各种危险，使其能够脚踏实地的做好各项建设项目，保证公司的持续发展。在施工工程中的运用，是根据施工规程和工程要求，运用多种方法，使施工过程中的工作效率得到提高，从而确保工程质量、进度、材料和费用得到有效的管理<sup>[2]</sup>。

### 2、以往建筑工程管理中存在的问题

#### 2.1 存在安全隐患

由于建筑工程本身比较复杂，在建筑工程施工中会牵扯到很多因素，使得建筑工程的管理难度很大，如果不能很好地进行管理，很可能造成安全问题。施工过程中存在的各种危险因素，给施工单位带来极大的经济损失和人身伤害，因此，施工单位必须重视施工过程中的安全问题。在工程建设中，各类建筑物料被乱扔，施工设备和施工工具等未能得到妥善的管理和保养，造成了一些安全问题。此外，在施工中，因工人的安全观念不强，未按施工规程执行，以及有关的安保工作不到位等原因，极易发生安全生产事故。上述问题不但会对施工的施工质量产生一定的影响，也会使施工的效率受到很大的限制，甚至可能引发人身伤害，产生不良的社会后果<sup>[3]</sup>。

#### 2.2 建筑工程质量方面存在问题

但在施工中，部分施工企业因追逐较高的经济效益而对施工进度提出了较高的要求，而对施工项目的施工质量却没有给予充分的关注，这就造成了施工企业在保证项目按期完工时，没有严格按程序进行施工，从而对工程的质量造成一定的负面作用。另外，部分建筑企业在工程建设中忽视对建筑材料的的质量的管理，以减少工程造价。有些施工企业还会使用一些不符合要求但又很便宜的建材，如

果施工材料不符合要求，势必会对整个工程的质量造成一定的不利影响。这不但会减少建筑物的使用年限，也会带来严重的安全隐患。为保障施工项目的安全，不仅要保证施工的原材料，还要重视提高工人的技术能力。然而，当前的建筑工人大都是以农民工为主，他们缺乏相应的技术知识，缺乏系统的训练和学习，这导致了我国的建筑工人的专业水平普遍偏低，从而对建设项目的质量产生了负面的作用<sup>[4]</sup>。

### 3、精细管理的意义与优势

在建设项目的实际运作中，由于牵扯到的各种不同的因素，所需成本常常很高，如果所有的手段都得不到落实，必然会造成更高的成本。但采用精细管理模式，能大大节省建设费用。针对精细管理模式的运作方式及相应细节的具体规定，相关管理者必须从经营实践中的规范出发，对其进行有效的控制与处置。在实践中，对工程项目进行了最优的设计，并对其进行了分析和调试，确保其与工程的实际需要相适应。在改善工艺的同时，要明确企业的经营职责，落实好企业的经营职责，并对其进行适当的评价与引导，以达到良好的激励作用。通过对各阶段进行有效的管理，可以使工程建设达到预定的目的和保证工程质量的安全<sup>[2]</sup>。

在建设项目的管理中实施精益化的方法，是建设单位和建设队伍的核心。建筑施工的精益化是在现有的建设项目管理工作的前提下，从建设项目的实际操作中，对其进行细致的分析，并结合建设项目的实际情况，对其进行改进。使建设项目建设的不管理方法更加科学化、更加及时。中国自改革开放后，我国的建设单位和建设队伍日益增多，建设单位的市场竞争日趋激烈。为了在日益激烈的市场竞争中占据一席之地，建设工程公司必须进行一些变革。建设项目管理是建设单位重要的一环，它涵盖了各个行业的各个层面。建筑工程公司因其本身的特殊性和复杂程度，其管理工作具有很多的实际应用，而且在当今的时代，传统的建筑物不单单只能为人们提供掩护。由于人们的需求越来越多，越来越多地出现在人们的生活中。在传统的建设工程建设中，由于缺乏对工程建设的关注，导致了对建设项目建设的监督不到位。由于在这种松散的工作方式下，施工队伍和工人会产生很多工作上的不认真、不负责等问题，会对建设项目的实施带来很多的问题。通过对建筑项目建设项目进行精细的管理，可以在某种程度上限制建设项目的建设单位和工作人员，使其具有更大的约束作用。使施工工人能

严格依照工作的特定需求来操作，从而可以防止和降低施工中出现的各种问题，使其达到规范。让人们感觉这座建筑物是值得信任的。

#### 4、建筑工程施工开展精细化管理的有效措施

##### 4.1 制定精细化的工作方案

对施工项目进行全面的认识，清楚周边的情况，对施工过程中的各种影响因子进行全面地剖析，并制定合理的施工计划，是有效控制的前提。管理人员应对其进行分析，并制订相应的事故处理方案。在工程建设中遇到紧急情况时，可以按照应急方案及时处理。在购买原料时，既要重视成本，又要注重材料的品质，要做到合理分配人员的职责，同时要加强对工地的安全管理，做到每一个环节都要做到万无一失，以保证工程的顺利进行。

##### 4.2 施工准备阶段开展精细化管理

在工程正式开始之前，工程精细管理的工作重点是对施工的适合度进行管理，对图纸进行规划和设计。施工企业在签订工程合同时，要仔细斟酌各种条款，并对有争议的部分进行及时地交流与改进，并针对其所面临的危险程度提出应对措施。在审核工程规划时，要对资金使用、人员配置、施工进度等进行合理规划，坚持以科学化的管理为根本导向，保证责任落实到个人；在设计图审查过程中，要保证专业审核人员的参与，审核过程包括对自身审核和互相审核，以保证方案的有效性<sup>[5]</sup>。

##### 4.3 工程施工开展阶段精细化管理

在建设项目建设中，为了更好地运用精细的管理，施工单位必须掌握好下面两点。一方面，在建设项目的具体实施中，首先要切实落实好质量责任制，在整个项目的建设过程中，员工是项目的关键要素，加强对施工队伍的监督，是确保工程施工质量及效益方面的关键。为此，建设单位必须建立和完善施工质量责任制，制订详细的工作规程和标准，并主动贯彻执行，才能有效地处理好施工过程中的诸多问题。另一方面，在建设工地上，要科学、合理地分割工程的工作范围，明确各个工作区的界限，以便保证各种工作的顺利进行。并对各种建材进行适当的管理，以保证施工的顺利进行。

##### 4.4 验收过程中精细化管理的应用

精细化管理在工程完工时的应用主要体现在下面三个方面：第一，工程管理人员要对每个施工部门的资金使用情况进行统计，确定施工成本；第二，做好工程竣工移交的档案资料，并接受监理的检查与验收；第三，需总结和分析施工中存在的问题，并及时进行整改<sup>[6]</sup>。

#### 5、建筑工程管理环节精细化管理的实际运用

##### 5.1 树立良好的意识完善管理组织机构

要想切实提高建设项目的建设与管理，必须保证建设单位和管理者具有良好的精细管理能力。只有如此，我们对建设项目工作的进行才能有更好的控制。因此，建设单位要加强对施工人员和管理人员的教育，确保他们具有先进的技术和经营意识，把精细的管理思想贯彻到各个施工环节中。这样才能保证工程的平稳进行和进行。

当处于建筑工程施工阶段时，建设单位要加强协调，明确各单位在建设过程中的职责和工作内容，提高工作的分工和协调。同时，在划分职能的时候，也要将各个部门的权力进行划分，没有一个部门可以随意的使用这些权力。要提高建设项目的组织效能，必须设置质量检验、计划、技术、物资、设备、测量，负责项目的各项工作，保证项目的各项工作都能得到有效的管理。同时，也可以设立一个工地管理人员，组成一个施工协调小组，主要是要对工地进行有序的协调和组织，对前期的准备工作进行评价和检验；保证各项准备工作的实施，避免工期延误。在建设项目实施过程中，各有关单位要定期召开施工工作小结，对存在的安全隐患进行总结，并及时采取有效的应对措施。

##### 5.2 加强质量管理

施工企业的质量管理是施工管理中的一个重要环节，施工质量管理不到位，将会对施工项目的施工质量造成一定的影响，从而使施工后的施工项目产生各种安全隐患；严重的时候，可能会有生命危险。通过对施工项目的质量管理，可以从多个方面对施工项目的质量进行全方位的控制。首先，要加强质量管理人员的素质教育，加强其质量意识，使其认识到工作的重点和难点，并根据各方面的管理对策。加强员工的专业素质，是保证企业质量管理工作的根本保证，促进企业的质量管理走向科学化、高效化。其次，不断改进质量管理体系，拓展包含在品质管理系统中的内容，建立品质管理的组织结构；使专业人士可以运用专业的方法对施工项目进行全面的管理。在质量管理体系中加入了问责制，明确了各部门的工作职责，加强了对工程质量的约束。强化工地的管理。任何一种理论体系的建立，都是为了提高工程项目的质量管理效果，所以，要对工程项目进行现场管理，并对其进行评价，从而使其达到更好的管理水平。

##### 5.3 加强进度管理

建设项目的进度管理是关系到各方面利益的重要因素，尤其是大部分建设项目都是国家规定的，对建设项目的进度有很高的要求，因此，建设单位必须在规定的时限内按时完

工。在进行项目进度管理时,往往会遇到一些盲目追求进度、忽视工程质量而盲目追求进度的问题。根据精细管理的思想,可以很好地编制项目进度计划,并根据可能影响项目进度的各种因素,制订相应的应急预案,以便在有问题的時候,进行应急预案;这样可以尽量减少对工程进度的影响,保证工程的井然有序。因此,在建设项目实施过程中,必须加强对项目进度的管理,以保证项目的顺利进行。

#### 5.4 加强工程造价管理

由于工程建设单位在进行成本核算时没有采用科学的方法,也没有遵循相应的程序,导致工程项目成本的确定与实际工程要求不符,导致工程成本居高不下。工程建设单位在工程设计中往往忽视了工程规划的重要作用,在工程建设中缺少对工程造价控制的认识,工程建设的深度也不够充分,往往导致工程建设费用超过了工程的预算。在这样的背景下,要运用精细的思想进行成本管理,才能确保建设单位对建设成本进行有效的控制,确保建设项目的效益。首先,要健全公司的组织结构,设立监事会和董事会,并对工程项目进行全面的成本管理与控制。如果在施工中涉及到了大量的资金,那么就必须要有的管理部门来制定政策,对这些资金的用途和使用限额进行严格的管理。其次,在实施建筑工程的过程中,要根据工程的具体要求,对其进行细化和完善,认真地勘察工地,并根据实际情况进行规划。在设计时还应该与成本控制部门共同努力,了解建筑材料、建筑工人的市场行情、物价变化的规律,以便在设计过程中对整个项目的成本做出一个初步的估算,为以后的设计计划制定和实施奠定了坚实的基础。

#### 5.5 使用绿色管理理念

在建设过程中,往往会出现大量的环境问题,其中以固体废弃物和液态废弃物为最大的问题,若不采取有效的、安全的处置措施,将会对周边的生态环境构成极大的危害,从而加剧了环境的污染。一般污染包括水污染和大气污染,这些污染不但对生态造成了严重的破坏,而且对人类、动物、植物造成了严重的威胁和影响。目前,我们十分注重环保工作,既与可持续发展相适应,又是推动国家与社会走向可持续发展的重要力量。所以,在建设项目的精细经营中,必须运用“绿色经营”的思想,从而实现建设项目的可持续发展和提高企业的经济效益。建筑材料的好坏直接关系到工程建设的环保管理成效,选用环保建材,确保工程建设中不会出现对人类的伤害。尽管环保建材是一种很好的建材,但是,建设单位一定要意识到,环保工程所能产生的效益也会随着时间的推移而增加。根据有关规范,对建筑材料的卫生、环保性能进行评价,为建筑工程的环

保、环保提供了有力的保证。建筑工地上可以采用喷洒的方法来降低粉尘的危害,并在工地周围设置障碍物,从而有效地预防粉尘的产生。

#### 5.6 对文件内容、字迹等的严格规定

对于存在虚假记录的问题,要建立相关的规范,以制约监督工作的不负责。所有材料均采用标准化的格式,并由有关部门的负责人签字确认,以确保其真实性。没有按时签名者,如果要求别人携带签名,必须提交授权委托书。请标明代理人的名字和原因,请在填写数据的时候尽量用一支不会掉色的笔或黑色钢笔。保证数据经久不遗失,并在有必要的情况下,及时处理。应尽量采用原稿并按规定的方式进行包装,尽量不用有关材料复印件,以确保数据的准确性和完整性。同时,尽量提高工程项目管理文件的搜集和归类工作,使建筑施工项目精细化管理的文件更加规范化。

#### 结语:

综上所述,企业在开展建筑工程施工的过程中,企业要深入了解精细化管理相关理论,在实际管理工作中,建立精细化的工作方案,并将该理念贯穿于整个施工过程。从工程准备,开展施工到项目验收过程中,改变以往工作中存在的弊端,从多角度实现精细化管理目标,为建筑领域产业升级做出应有的贡献。

#### 参考文献:

- [1] 段钧培. 建筑工程设计施工中精细化标准管理探究[J]. 大众标准化,2022(03):156-158.
- [2] 秦永亮. 浅谈建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J]. 陶瓷,2021(12):140-141.
- [3] 牛俊民. 建筑工程施工中精细化管理的运用[J]. 砖瓦,2021(12):113-114.
- [4] 张勇兵. 精细化管理在建筑工程监理中的应用[J]. 砖瓦,2021(12):119-120.
- [5] 陈旺兴. 基于建筑工程精细化施工管理的分析[J]. 四川水泥,2021(11):117-118.
- [6] 蒋锦艳. BIM技术在建筑工程施工管理中的应用[J]. 住宅与房地产,2021(31):160-161.
- [7] 董文峰. 绿色施工评价在城市建筑工程项目中的应用[J]. 城市建筑,2021,18(31):151-155.
- [8] 杨姣. 研究房建工程施工中精细化管理的应用[J]. 居舍,2021(31):154-156.
- [9] 曾弘宏. BIM在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 低碳世界,2021,11(10):85-86.